



**FUNDAÇÃO
CEPERJ**

**OBSERVATÓRIO DE COORDENAÇÃO
POLÍTICA DO PACTO RJ**
PLANO DE TRABALHO

RIO DE JANEIRO
2021



PROPOSTA DE TRABALHO

Nome do Projeto/Atividade: Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ

Prazo de Execução: 16 meses

Elaboração: Nathália Emygdia de Andrade – **ID:** 5109628

INTRODUÇÃO:

O Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ, doravante OCPP, trata-se de colaboração interinstitucional no âmbito do Governo do Estado do Rio de Janeiro com o objetivo de gerar pesquisas (sob demanda) a partir do monitoramento e avaliação do impacto das políticas públicas desenvolvidas no âmbito do PROGRAMA PACTO RJ, uma iniciativa do Governo do Estado em resposta aos desafios impostos pela atual crise global sanitária, econômica e social.

Dado os termos acima, o OCPP compõe-se por um Grupo de Trabalho multidisciplinar e tem como membro fundante a Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisa e Formação de Servidores Públicos do Rio de Janeiro (CEPERJ), o qual reúne as expertises necessárias para o planejamento, produção, consolidação e análise dos dados técnico-científicos relativos ao referido observatório por meio da ação integrada entre as Coordenadorias da Diretoria do Centro de Estatísticas, Estudos e Pesquisas (CEEP).

PÚBLICO DO PROJETO:

O público-alvo do Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ será, rigorosamente, a população do Estado do Rio de Janeiro impactada pelos projetos e planos de ação do PROGRAMA PACTO RJ. Faz-se necessário mencionar que referido público-alvo pode ser analisado a partir de diferentes escalas (população do Estado do Rio de Janeiro, e/ou áreas de governo, municípios ou, ainda, uma população circunscrita a determinada ação do PROGRAMA PACTO RJ.

OBJETIVO GERAL:

Firmar parceria técnico-científica entre a Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisa e Formação de Servidores Públicos do Rio de Janeiro (CEPERJ) e a Secretaria de Estado de Governo através do Grupo de Trabalho que constitui o Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ. O Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ tem por objetivo fornecer informações e produzir conhecimentos acerca das ações desenvolvidas pelas secretarias e diferentes órgãos da administração pública no âmbito do PACTO RJ, monitorando, avaliando, documentando e analisando os seus resultados, de modo a contribuir para a efetividade das políticas públicas implementadas, divulgação dos resultados e entrega de benefícios significativos para a sociedade fluminense.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Cabe à Fundação CEPERJ, por meio do seu vínculo ao Grupo de Trabalho que constitui o Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ, realizar os esforços necessários para que os seguintes objetivos específicos sejam alcançados:

- Estabelecer, mapear e divulgar indicadores que retratem, em seus diferentes aspectos, todos os projetos e planos de ação realizados no âmbito do PACTO RJ, identificando sua inserção nos eixos prioritários estabelecidos pelo Programa;
- Sob a demanda do Grupo de Trabalho, realizar pesquisas de campo (quantitativas e qualitativas, e produzir questionário com o objetivo de
 - Acompanhar, por meio de indicadores apropriados a serem desenvolvidos, o desempenho dos projetos em relação ao cumprimento de suas metas;
 - Avaliar a efetividade das políticas públicas implementadas através dos projetos e planos de ação do PACTO RJ;
- Compreender a percepção do cidadão fluminense acerca dos impactos provocados pelos projetos e planos de ação do PACTO RJ em sua qualidade de vida;
- Disponibilizar *dashboards* com informações objetivas sobre os resultados obtidos pelas pesquisas desenvolvidas pelo Observatório de Coordenação Política do Pacto RJ.
- Difundir para o público em geral os dados e as informações produzidas, utilizando linguagem acessível e meios apropriados para alcançá-los, entre os quais as redes sociais oficiais do Governo do Estado, sites na internet, artigos acadêmicos e livro para a comunidade acadêmica e para a população fluminense, textos, e materiais informativos de distribuição gratuita sobre a atuação social do programa PACTO RJ.

JUSTIFICATIVA:

O Estado do Rio de Janeiro tem como princípio a gestão descentralizada no que diz respeito à formulação e implementação de políticas a partir das diretrizes estratégicas do Governo, tendo as Secretarias de Estado e suas vinculadas autonomia para definição do seu planejamento estratégico e de sua respectiva execução.

Contudo, o acompanhamento e a avaliação dos projetos e ações realizados por estas Secretarias e demais órgãos de forma centralizada, permitindo que dados de monitoramento sejam colhidos e organizados para análise e produção de relatórios de gestão, pode ser de grande valia para proporcionar uma avaliação de desempenho sistêmica das diferentes iniciativas em desenvolvimento, assim como de seus resultados individuais. Por exemplo, em questionário preliminar produzido pelo presente Observatório constatou-se que ampla maioria (75,2%) dos respondentes da pesquisa considera importante ou muito importante o investimento público em Cultura e Lazer; 85,3% considera de suma importância (importante e muito importante) o investimento público na Área de Educação; e em relação ao tema Infraestrutura, os dados apontam que mais de dois terços dos respondentes da pesquisa o consideram um investimento 'muito importante'. Nesse sentido, o contínuo monitoramento e avaliação das ações realizadas no âmbito do PACTO RJ é essencial para potencializar os seus impactos positivos e minimizar os possíveis impactos negativos, oferecendo os subsídios teóricos e empíricos necessários para que ajustamentos sejam realizados, se necessários, antes e durante a

execução dos projetos e ações com o objetivo de adequar meios e fins de forma competente, transparente, eficiente, com qualidade e respeitando os prazos determinados.

RESULTADOS ESPERADOS:

Desenvolver o mapeamento do perfil socioeconômico da população do Estado do Rio de Janeiro impactada pelos projetos e planos de ação do PACTO RJ e, por meio de pesquisa técnico-científica, estabelecer indicadores os quais serão utilizados pelo Grupo de Trabalho multidisciplinar do Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ para monitorar e avaliar os projetos e ações implementados pelo PACTO RJ. Nesse sentido, espera-se o fornecimento contínuo de informações socioeconômicas do referido público-alvo a fim de subsidiar as decisões dos gestores públicos, com destaque para o atendimento das demandas do próprio Governador do Estado.

O supramencionado desenvolvimento da pesquisa técnico-científica contempla a vocação institucional da Fundação CEPERJ prevista no artigo terceiro de seu Estatuto, qual seja, “A Fundação CEPERJ tem como finalidades a pesquisa, [1] produção, disseminação de informações, educação e prestação de serviços de interesse público”, fazendo-o por meio do Centro de Estatísticas, Estudos e Pesquisas (CEEP) e de sua Coordenadoria de Políticas Sociais (COOPOS), espera-se que o principal resultado obtido seja a produção. Destarte, o Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ espera contribuir para a transformação da realidade social do Estado e para a melhoria da qualidade de vida da população fluminense, que hoje enfrenta os desafios impostos pela crise sanitária, econômica e social.

PRODUTOS GERADOS:

Como resultado das atividades desempenhadas pelo Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ, os seguintes produtos serão entregues ao longo do seu período de atuação, a partir da participação efetiva da Fundação CEPERJ:

- Indicadores socioeconômicos que retratem os diversos aspectos da população do Estado do Rio de Janeiro impactada pelos projetos e planos de ação do PACTO RJ.
- Relatórios trimestrais descritivos e analíticos sobre os impactos dos projetos e ações do PACTO RJ para os cidadãos fluminenses e servidores envolvidos.
- Dashboard de divulgação dos resultados obtidos pelas pesquisas realizadas.
- Relatório final com as devidas considerações sobre os resultados obtidos pelo conjunto de projetos e ações realizados no âmbito do PACTO RJ avaliados sistemicamente.
- Materiais didáticos de distribuição gratuita sobre a atuação social do programa PACTO RJ.
- Publicação de um livro sobre toda a experiência de desenvolvimento do Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ e com a consolidação de todos os resultados obtidos pelo Programa.

[1]

DECRETO Nº 42.298 DE 11 DE FEVEREIRO DE 2010. Disponível em:
<http://www.silep.planejamento.rj.gov.br/decreto_42_298_-_110210.htm>. Acesso em: 13 agosto de 2021.

ESCOPO DO PROJETO:

- Realizar pesquisa para conhecer a expectativa do cidadão;
- Realizar pesquisa para observar a aderência do projeto com a expectativa da população;
- Realizar pesquisa para verificar se o impacto do projeto está seguindo como planejado;
- Realizar pesquisa para conhecer a opinião dos servidores impactados pelos projetos;
- Realizar pesquisa nos locais onde os projetos estão ocorrendo;
- Qualificar as pesquisas por grau de satisfação do cidadão;
- Qualificar as pesquisas por grau de importância dada a determinado tema pelo cidadão;
- Qualificar as pesquisas pelo impacto previsto e pelo impacto realizado;
- Capacitar os entrevistadores a usar plataforma online e aplicação dos questionários supramencionados.

NÃO ESCOPO DO PROJETO:

Vale destacar que as seguintes atividades não estão previstas, não sendo uma responsabilidade do Observatório a sua realização:

- Solicitar mais empenho orçamentário para os projetos que integram o PACTO RJ.
- Solicitar descentralização financeira para as Secretarias e Vinculadas.
- Contratar mão de obra para integrar as Secretarias e Vinculadas.
- Gerenciar os projetos e planos de ação realizados no âmbito do PACTO RJ.

PREMISSAS:

São consideradas as seguintes premissas para a viabilização das atividades do Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ:

- Disponibilização, pelas Secretarias e órgãos gestores dos respectivos projetos, de dados sobre os projetos em andamento que integram o PACTO RJ.
- Produção de dados primários pela Fundação CEPERJ por meio de pesquisas qualitativas e quantitativas do tipo *survey*, que buscam compreender a percepção da população do Estado do Rio de Janeiro sobre os projetos e ações integrantes do PACTO RJ, acerca dos recursos investidos em sua realização e seus impactos sobre as áreas contempladas, a geração de empregos, a população atingida e os municípios beneficiados.
- Responsabilidade do Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ pela compilação, tratamento, análise dos dados obtidos e produção de informações sobre os projetos e ações em desenvolvimento.
- Efetivação dos repasses financeiros (descentralização) à Fundação Centro Estadual de Estatística, Pesquisa e Formação dos Servidores Públicos (CEPERJ) para custear a pesquisa, custos logísticos, estudos de campo e eventuais atividades de capacitação dos recursos humanos envolvidos nas atividades do Observatório.

- Seleção dos profissionais em caráter temporário para integrar a equipe do Observatório é uma responsabilidade da Secretaria de Estado de Governo (SEGOV) como previsto entre as funções do termo de cooperação.
- Capacitação dos referidos profissionais para atuarem em diferentes funções e níveis de responsabilidade, compondo a estrutura de *stakeholders*, conforme Figura 1 adiante, sob responsabilidade do Observatório de Coordenação Política do Estado do Rio de Janeiro.
- Pesquisas quantitativas (questionários estruturados ou *survey*) e qualitativas (entrevistas) acontecerão no campo, nos locais onde os projetos executados no âmbito do PACTO RJ são implantados (nos municípios e/ou órgão públicos).

FUNÇÕES

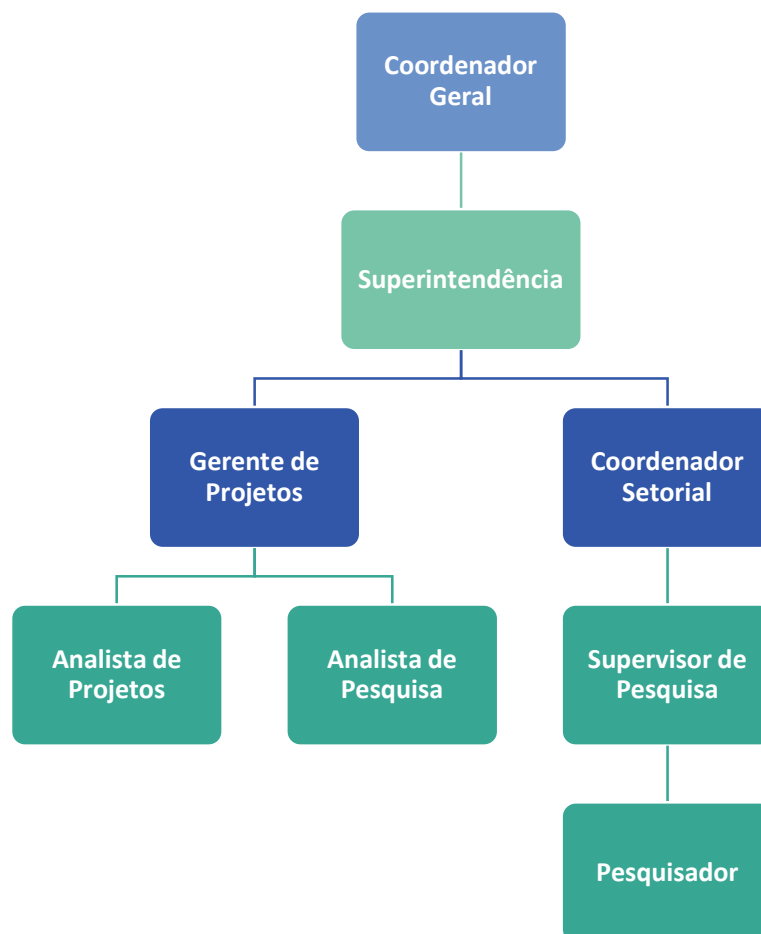
Figura 1 - Funções e atribuições dos membros da equipe do Observatório.

Estrutura de Stakeholders			
Qtd. Prevista	Função	Atribuição	Remuneração
1	Coordenador Geral	Garante que o escopo do projeto não seja alterado e que os indicadores sejam respeitados.	R\$ 15.000,00
8	Superintendente de Projetos	Superintender o EGP/PMO, conduzir reuniões de alinhamento, reportar o status e os principais acontecimentos ao coordenador, negociar com fornecedores e parceiros para o bom andamento do projeto	R\$ 12.000,00
16	Gerente de Projeto	Responsável por garantir que o projeto está seguindo como sugerido nas 10 (dez) áreas de conhecimento do PMBoK, inclusive integrando com outras Secretarias, quando necessário.	R\$ 10.000,00
16	Coordenador Setorial	Responsável por garantir que a equipe esteja focada nos objetivos de cada etapa do projeto de sua pasta.	R\$ 9.000,00
20	Analista de Projeto	Responsável por seguir as recomendações e metodologias informadas, garantindo que as atividades executadas sejam somente as planejadas.	R\$ 8.500,00
160	Supervisor de Pesquisa	Responsável por garantir que todos os pesquisadores e analistas saibam o que tem que ser feito e apresentar os resultados das pesquisas	R\$ 6.000,00

861	Pesquisador	Responsável por coletar as informações da pesquisa, operação da ferramenta, configuração da ferramenta	R\$ 4.000,00
200	Analista de Pesquisa	Responsável por unificar as informações das pesquisas e gerar os relatórios necessários.	R\$ 4.500,00
2	Cientista Social/Cientista Político	Realizará estudos e pesquisas sociais, econômicas e políticas, a fim de compreender estruturas e relações estabelecidas entre indivíduos e a sociedade.	R\$ 8.000,00
1	Estatístico	Realizará o planejamento de pesquisas, coleta, análise e tratando dados para estudo de fenômenos ambientais, econômicos ou sociais. Desenvolvendo modelos matemáticos e lógicos, identificando problemas, selecionando métodos e técnicas metodologias e técnicas para pesquisa, experimentando e construindo modelos e teorias.	R\$ 10.000,00
1	Cientista de Dados	Irá interpretar dados, analisar resultados usando técnicas estatísticas, fornecendo relatórios de progresso. Desenvolver e implementar bancos de dados, sistemas de coleta de dados, análise de dados e outras estratégias que otimizem a eficiência estatística e a qualidade. Obtendo dados de fontes primárias ou secundárias e mantendo bancos de dados/sistemas de dados atualizados. Realizará a identificação, analisar e interpretar tendências ou padrões em conjuntos de dados complexos. Filtrar e “limpar” dados mediante revisão de relatórios de computadores, cópias impressas e indicadores de desempenho para localizar e corrigir problemas de código.	R\$ 8.000,00
1	Redator/ Revisor	Atuará na preparação e revisão gramatical e ortográfica de textos e materiais diversos.	R\$ 3.500,00

1	Designer	Será responsável pela diagramação de materiais, irá elaborar capas, realizará edição de imagens, atuará na diagramação de materiais diversos, designer gráfico, tratamento de imagens, elaboração de gráficos e tabelas, criação e desenvolvimento de artes para layouts diversos, realizará a diagramação, tratamento de imagens, criação e desenvolvimento artes distribuição de elementos gráficos no espaço limitado, atuar junto ao redator e área técnica na área de criação das publicações.	R\$ 3.000,00
---	----------	---	--------------

ORGANOGRAMA



ETAPAS DE DESENVOLVIMENTO:

1a Etapa

Formação de Grupos de Trabalho (GTs) compostos por integrantes da equipe técnica da Fundação CEPERJ - especialistas e pesquisadores da Coordenadoria de Políticas Sociais (COOPOS) e da Coordenadoria de Políticas Econômicas (COOPE), entre outras Coordenadorias da Diretoria do Centro de Estatísticas, Estudos e Pesquisas (CEEP), em consonância com o corpo técnico definido pelos cargos estratégicos supracitados. Nesse ínterim, a atuação dos GTs permitirá a compreensão das especificidades de cada projeto e ação realizados, facilitando o seu alinhamento aos objetivos das pesquisas coordenadas e executadas pelo Observatório de Coordenação Política do PACTO RJ e também o próprio desenho dos instrumentos de pesquisa utilizados para a coleta de dados.

Desse modo, os Grupos de Trabalho deverão comunicar-se de forma contínua, reunindo-se constantemente para melhor adequação entre meios e fins de planejamento das atividades a serem desenvolvidas.

2a Etapa

Consolidação da base de dados para o monitoramento e avaliação dos projetos e ações executados no âmbito do PACTO RJ, considerando o levantamento prévio de todos os projetos em andamento e/ou concluídos sob responsabilidade das diferentes Secretarias e órgãos envolvidos, 1) organizando-os de acordo com as respectivas áreas de atuação e eixos prioritários em vigência no PROGRAMA PACTO RJ; e 2) classificando-os mediante as necessidades do GT supracitado para o desenvolvimento das pesquisas do presente Observatório. Nesse sentido, as informações reunidas, compiladas e analisadas nesta etapa servirão de subsídio para monitoramento e avaliação do desempenho do PACTO RJ, bem como condicionará o tema a ser tratado, o planejamento e a execução das pesquisas de campo.

Estruturação repositório de dados e relatórios	R\$ 1.000.000,00		R\$ 1.000.000,00
Reforço de <i>BackOffice</i>	R\$ 505.940,00	R\$ 505.940,00	R\$ 8.095.040,00
Capacitação das Equipes de Campo	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 3.200.000,00
Relatórios (Trimestrais, Semestrais e Anual)	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 3.200.000,00
Impressões	R\$ 80,00		R\$ 80.000,00
Total geral:		R\$120.275.760,00	

Cronograma de desembolso (R\$ 1,00)

1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês
R\$5.527.830,00	R\$5.527.830,00	R\$5.527.830,00	R\$5.527.830,00	R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00
7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês
R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00
13º mês	14º mês	15º mês	16º mês		
R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00	R\$8.180.370,00		

Observação:

Para o exercício de 2021 foram descentralizados o total de R\$ 22.111.320,00, ficando para 2022 o valor de R\$ 98.164.440,00.